



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UNIRIO.
CENTRO DE CIÊNCIAS EXATAS E TECNOLOGIA – CCET
ESCOLA DE INFORMÁTICA APLICADA – EIA

Programa de disciplina
Gerência de Projetos de Informática

CURSO: Bacharelado em Sistemas de Informação

DEPARTAMENTO: Informática Aplicada

DISCIPLINA: Gerência de Projetos de Informática

CÓDIGO: *TIN0132*

TIPO: Obrigatória

CARGA HORÁRIA: 60 horas

Nº DE CRÉDITOS: 4 créditos

PERÍODO: 5º

PROFESSOR: Márcio de Oliveira Barros

EMENTA:

Conceitos de Projeto e Gerência de Projetos. Processos da Gerência de Projetos. Gerência de Recursos. Gerência de Riscos. Gerência da Qualidade. Gerência de Comunicação. Gerência de Mudanças. Gerência de Tempo. Gerência de Custos. Gerência de Escopo. Gerência de Aquisições. Planejamento de Projetos. Plano de Projeto. Acompanhamento de Projetos. Finalização de Projetos. PMBOK.

PRÉ-REQUISITOS:

OBJETIVOS DA DISCIPLINA:

Apresentar os itens a serem considerados no Planejamento de Projetos de TI. Capacitar o aluno a elaborar um Plano de Projeto de TI. Apresentar modelos e conjuntos de práticas (CMMI, MPS-Br, SPICE, PMBOK, etc.) que definem práticas para Gerência de Projetos de TI. Capacitar o aluno a aplicar os processos e práticas de Gerência de Projetos em TI. Apresentar ferramentas para Gerência de Projetos de TI.

METODOLOGIA:

A metodologia utilizada nesta disciplina será baseada em exposição de conteúdos e elaboração de projetos. Será realizada a apresentação dos conceitos relacionados no conteúdo programático onde, a cada novo conceito apresentado, um trabalho prático será proposto. Para fixação de conteúdo também serão ministradas aulas pelos alunos sobre conceitos definidos. Cada aluno durante o curso deverá escolher um projeto de desenvolvimento de software para construir um planejamento completo para o mesmo. As discussões do grupo sobre os conceitos apresentados e os trabalhos realizados durante todo o curso serão efetivadas através de ferramentas colaborativas.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

1. Conceitos da Gerência de Projetos
2. Processos da Gerência de Projetos
3. Inicialização de Projetos
4. Gerência de Escopo
5. Gerência de Tempo: Estimativas

6. Gerência de Tempo: Cronograma
7. Gerência de Custos
8. Gerência de Riscos
9. Gerência de Recursos
10. Gerência da Comunicação
11. Gerência de Aquisições
12. Gerência da Qualidade
13. Gerência de Integração e Mudanças
14. Planejamento de Projetos
15. Acompanhamento de Projetos
16. Finalização de Projetos
17. Modelos/conjuntos de práticas para Gerência de Projetos
18. Ferramentas de gerência de projetos

CRONOGRAMA:

Cronograma da disciplina por semana

06/09 a 12/09	Reunião virtual para apresentar a disciplina e discutir metodologia. Aula gravada sobre processos de gerenciamento de projetos. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
13/09 a 19/09	Reunião virtual para discutir os exercícios de fixação. Aula gravada sobre processos de gerenciamento de integração. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
20/09 a 26/09	Reunião virtual para discutir os exercícios de fixação. Aula gravada sobre processos de gerenciamento de escopo. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
27/09 a 03/10	Reunião virtual para discutir os exercícios de fixação. Aula gravada sobre processos de gerenciamento de tempo: criação de cronogramas. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
04/10 a 10/10	Reunião virtual para discutir os exercícios de fixação. Aula gravada sobre processos de gerenciamento de tempo: PERT e CPM. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
11/10 a 17/10	Reunião virtual para apresentação da primeira unidade do trabalho do curso: análise de escopo.
18/10 a 24/10	Reunião virtual para discutir os exercícios de fixação. Aula gravada sobre estimativa por pontos de função. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
25/10 a 31/10	Reunião virtual para discutir os exercícios de fixação. Aula gravada sobre processos de gerenciamento de custos. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
01/11 a 07/11	Reunião virtual para apresentação da segunda unidade do trabalho do curso: análise de tempo.
08/11 a 14/11	Reunião virtual para discutir os exercícios de fixação. Aula gravada sobre processos de gerenciamento de riscos. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
15/11 a 21/11	Reunião virtual para discutir os exercícios de fixação. Aula gravada sobre processos de gerenciamento de riscos quantitativos. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
22/11 a 28/11	Reunião virtual para apresentação da terceira unidade do trabalho do curso: análise de custos.

29/11 a 05/12	Reunião virtual para discutir os exercícios de fixação. Aula gravada sobre processos de gerenciamento de recursos. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
06/12 a 12/12	Reunião virtual para discutir os exercícios de fixação. Aula gravada sobre processos de gerenciamento de aquisições e gerenciamento de patrocinadores. Leitura de material de apoio e slides. Exercícios de fixação.
13/12 a 20/12	Reunião virtual para apresentação da última unidade do trabalho do curso: análise de riscos.

EXAMES E AVALIAÇÕES:

Descrição e datas

A avaliação será realizada pela entrega de um trabalho realizado em grupo e dividido em quatro unidades, cada qual valendo 2,5 pontos.

FERRAMENTAS DIGITAIS UTILIZADAS:

Google Meet para as reuniões virtuais.

Áudio para as aulas gravadas.

Google Classroom para distribuição de material e acompanhamento

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

PHILLIPS, J., Gerência de Projetos de Tecnologia da Informação. Editora Campus, 2003.

DARCY, P., Gerência de Projetos de Tecnologia da Informação. Editora INDG, 1999.

CLELAND, D.I, IRELAND, L.R., Gerência de Projetos. Reichmann & Affonso Editores, 2002.

PMBOK

Templates para elaboração de planos

Assinatura do professor: